



N° 27

I.- DATOS GENERALES

1.1	Asignatura	ADMINISTRACIÓN Y DIRECCION DE LA PRODUCCIÓN
1.2	Código	AD143
1.3	Condición	OBLIGATORIO
1.4	Pre-Requisito	LIDERAZGO Y COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL
1.5	N° de horas de Clase	Teoría: 02, Práctica: 02 Total Horas: 04
1.6	N° de Créditos	03
1.7	Ciclo	CUARTO (IV)
1.8	Semestre Académico	2022 – B
1.9	Duración	17 Semanas
1.10	Profesores	Lic. Adm. PAJUELO MENDOZA, Emiliano Raúl

II.- SUMILLA

La Asignatura es de naturaleza teórica – práctica, de carácter obligatorio y comprende: Generalidades, Planeamiento y control de la producción, Recursos humanos, Recursos materiales, Disposición de planta, Programación de la producción, Estudio de tiempos y movimientos, Costos de Fabricación, Presupuestos de fábrica, y Control de calidad. Busca desarrollar su habilidad para identificar, formular y aprovechar oportunidades y resolver problemas de su competencia.

La asignatura se basará en cuatro unidades:

- Unidad I** : Generalidades, Planeamiento, Control de la Producción y Recursos Humanos.
Unidad II : Recursos Materiales y Disposición de Planta.
Unidad III : Programación de la Producción, Estudio de Tiempos y Movimientos, y Costos de Fabricación.
Unidad IV : Presupuestos de Fabrica y Control de Calidad.

III.- COMPETENCIAS DE LA ASIGNATURA

3.1 COMPETENCIAS GENÉRICAS

Identifica, clasifica, proyecta y aplica los factores que intervienen en la fabricación, de acuerdo a los criterios emergentes de los principios y procedimientos de la Administración, para determinar los costos de la producción.

3.2 COMPETENCIAS DE LA ASIGNATURA

- Formula, propone la importancia del proceso productivo y procesa la información considerando las características técnicas que garantice el producto terminado.
- Planifica la información referida a los Bienes de Consumo y de Capital con actitud crítica.
- Toma decisiones valorativas al establecer los métodos, operaciones y aplicaciones de la red con responsabilidad.
- Procesa información con respecto al presupuesto de fábrica y control de calidad para lograr la estandarización de la calidad trabajando en equipo.

COMPETENCIAS ESPECÍFICAS, CAPACIDADES Y ACTITUDES

COMPETENCIAS	CAPACIDADES	ACTITUDES
Aprender a Aprender Pensamiento Analítico y Crítico Toma de Decisiones	De enseñanza – aprendizaje Comprensión Pensamiento crítico y creativo. Pensamiento Ejecutivo. Socialización	Responsabilidad Toma de decisiones valorativas Respeto Responsabilidad
Pensamiento resolutivo Pensamiento analítico Toma de decisiones	De Investigación formativa Pensamiento crítico. Socialización Pensamiento crítico Pensamiento Ejecutivo Indagación Sistematización Análisis	Pro activa Trabajo en equipo Crítica
Pensamiento resolutivo Pensamiento analítico Toma de decisiones	De Responsabilidad Social Pensamiento crítico. Socialización Indagación Sistematización Análisis	Pro activa Trabajo en equipo. Crítico.

IV.- PROGRAMACIÓN POR UNIDADES DE APRENDIZAJE

UNIDAD I : Generalidades, Planeamiento, Control de la Producción y Recursos Humanos

DURACIÓN: Semanas 1, 2, 3 y 4

Fecha de Inicio: 22.08.2022

Fecha de Término: 14.09.2022

CAPACIDADES DE LA UNIDAD:

C. Enseñanza – Aprendizaje: Pensamiento resolutivo y comprensión.

C. Investigación Formativa: Indagación, análisis, sistematización y pensamiento crítico.

C. Responsabilidad Social: Indagación, análisis, sistematización y pensamiento crítico.

Sem	Contenido Conceptual	Contenido Procedimental	Contenido Actitudinal	Indicadores de Logro
1	Generalidades; Conceptos de trabajos de investigación formativa y de responsabilidad social.	Analiza y valora la necesidad de la realización de los trabajos de investigación formativa y se identifica con el concepto de responsabilidad social tratando de involucrarse en la identificación de los problemas sociales.	Comunicación entre los integrantes de los equipos de trabajo.	Identifica temas para investigación formativa. Identifica el problema social al que puede aportar con la FCC. Organización de los equipos de trabajo.
2	La Administración y las Ciencias Sociales; Elementos de la Administración.	Determina la importancia de todo proceso a seguir en diversas actividades económicas productivas.	Responsabilidad	Reconoce las actividades económicas productivas, desarrollando casos prácticos.
	Fases del proceso administrativo, Estructura Orgánica Institucional y Áreas de Gestión Empresarial	Determina un análisis de los requerimientos y volúmenes de producción teniendo en cuenta la capacidad laboral con sus características técnicas que garantice el proceso consolidado de un producto terminado.	Responsabilidad	Presenta los requerimientos y volúmenes de producción de un producto terminado, presentándolo con casos prácticos.
3	Administración de Operaciones, Proceso productivo, gestión ambiental Planeamiento, Pronóstico y Control.	Establece el análisis y las especificaciones estandarizadas de los diversos lotes y la importancia de las depreciaciones existentes durante el proceso de producción.	Responsabilidad	Realiza los análisis y las especificaciones estandarizadas existentes en el proceso de producción, exponiendo con casos prácticos.
	Capacidades,	Identifica ambientes en las	Responsabilidad	Realiza los diversos

4	Entrenamiento, Ambiente de trabajo y rendimiento, Condiciones de trabajo, ergonomía y Seguridad e higiene industrial, OSHA.	instalaciones fabriles propicios para desarrollar el potencial del trabajador, además aplicar las medidas de seguridad industrial.		diagramas en el control de la producción, desarrollando casos prácticos.
	Trabajos de Responsabilidad Social Empresarial	Expone avances y dificultades en el desarrollo de sus trabajos, solicitando aportes y observaciones de los mismos.	Compromiso Trabajo en equipo	Presenta borrador de trabajos de investigación formativa y proyectos de aportes para la solución del problema social identificado

UNIDAD II : Recursos Materiales, y Disposición de Planta.

DURACIÓN: Semanas 5, 6, 7, y 8

Fecha de Inicio: 19.09.2022

Fecha de Término: 12.10.2022

CAPACIDADES DE LA UNIDAD: Pensamiento Crítico y Creativo

Sem	Contenido Conceptual	Contenido Procedimental	Contenido Actitudinal	Indicadores de Logro
5	Bienes de consumo y de capital, Existencias y sus funciones, Control de materiales, Determinación del Lote de Magnitud Económica Economic Order Quantity (EOQ), Just in Time y Almacenamiento.	Utiliza el método justo a tiempo durante el procesamiento de las materias primas, utilizando diversos diseños y Dispositivos del mantenimiento general de los equipos.	Toma decisiones valorativas	Aplica el procesamiento de las materias primas tomando en cuenta la imposición tributaria con el desarrollo de casos prácticos.
6	Diseños y distribución, Conservación de la fábrica, Maquinaria y reemplazo, Herramientas, dispositivos, Las máquinas y el mantenimiento.	Se determina el rol del stock teniendo en cuenta los requerimientos y pedidos, efectuando las valoraciones mediante secuencias lógicas.	Toma decisiones valorativas	Realiza los requerimientos y pedidos mediante secuencias lógicas, se demuestra con casos prácticos.
7	Trabajos de investigación formativa y de responsabilidad social	Expone avances y dificultades en el desarrollo de sus investigaciones, solicitando aportes y observaciones de los mismos.	Compromiso	Presenta borradora de trabajos monográficos y proyectos de aportes para la solución del problema social identificado
8	EXAMEN PARCIAL			

UNIDAD III: Programación de la Producción, Estudio de Tiempos y Movimientos, y Costos de Fabricación.

DURACIÓN: Semanas 9, 10, 11, 12 y 13

Fecha de Inicio: 17.10.2022

Fecha de Término: 16.11.2022

CAPACIDADES DE LA UNIDAD:

C. Enseñanza – Aprendizaje: Pensamiento Ejecutivo

C. Investigación Formativa: Indagación, análisis, sistematización y pensamiento crítico.

C. Responsabilidad Social: Indagación, análisis, sistematización y pensamiento crítico.

Sem	Contenido Conceptual	Contenido Procedimental	Contenido Actitudinal	Indicadores de Logro
09	Planeamiento y programación, y Métodos: gráfico, y de transporte.	Determina las programaciones teniendo en cuenta cada secuencia y sus aplicaciones inmediatas, a partir de la disponibilidad de recursos y atender a los consumidores.	Respeto	Realiza las programaciones siguiendo cada secuencia del

				producto terminado, desarrollo de casos prácticos.
10	Exposición de los trabajos de RSU.	Presentación de los trabajos y evaluación respectiva.	Comunicación e Innovación	Selección de los tres mejores trabajos

11	Programación de redes, Critical Path Method (CPM); Program, Evaluation & Review Technique (PERT), y Aplicaciones de la red.	Determina los costos utilizados en los diversos procesos, teniendo en cuenta una hoja de ruta crítica	Toma decisiones valorativas.	Realiza los costos en una hoja de ruta crítica, exponiendo con casos prácticos
12	Tareas, y tiempos, simbología ASME; Operaciones, Economía de movimientos, Micro movimientos y movimiento-tiempo.	Utiliza los diversos símbolos relacionados al factor tiempo movimiento identificación y clasificación de los costos de fabricación.	Respeto	Desarrolla los diversos símbolos, de acuerdo a los costos de fabricación, expone con casos prácticos.
13	Conceptos básicos, Clasificación de costos, Costos de mano de obra; de materiales e inventarios, y Gastos generales, y costo del producto; Bonos de carbono.	Reconoce los componentes productivos y la evaluación de las diversas tareas teniendo en cuenta la planificación elaborada y ejecutada para la determinación o gravitación de los costos directos de fabricación	Respeto	Aplica los componentes productivos y la evaluación de las diversas tareas, aplicados a los costos directos de fabricación, demostrando con casos prácticos.
	EXPOSICIONES de los Trabajos de responsabilidad social	Presentación de los trabajos y evaluación respectiva	Comunicación e Innovación	Selección de los tres mejores trabajos

UNIDAD IV: Presupuesto de Fábrica y Control de Calidad.

DURACIÓN: Semanas 14, 15, 16, y 17

Fecha de Inicio: 14.11.2022

Fecha de Término: 16.12.2022

CAPACIDADES DE LA UNIDAD:

C. Enseñanza – Aprendizaje: Socialización.

C. Investigación Formativa: Indagación, análisis, sistematización y pensamiento crítico.

C. Responsabilidad Social: Indagación, análisis, sistematización y pensamiento crítico.

Sem	Contenido Conceptual	Contenido Procedimental	Contenido Actitudinal	Indicadores de Logro
14	Presupuesto de producción; de mano de obra; de materiales; de gastos generales de fabricación; y de maquinarias e instalaciones	Identifica los procesos de fabricación para reconocer los costos y los métodos para hacer ejecutados por cada materia prima e insumos utilizados	Responsabilidad	Reconoce los costos y los métodos para su ejecución por cada materia prima e insumos, demostrando con casos prácticos.
15	Conceptos, Puntos fundamentales en la inspección, La economía del control de la calidad, Método de control del diseño en la fabricación y Control de procesos, control estadístico.	Establece las asignaciones presupuestales para lograr la estandarización de la calidad mediante la elaboración de un planeamiento antes del proceso de producción. (ISO, HACCP).	Responsabilidad	Aplica las asignaciones presupuestales mediante la elaboración de un planeamiento, demostrando con casos prácticos.
16	EXAMEN FINAL			
17	EXAMEN SUSTITUTORIO			

V.- ESTRATEGIAS METODOLÓGICAS

Según la naturaleza del curso su desarrollo se efectuará de acuerdo a los siguientes métodos:

- ✓ Practicas : Dirigidas y Calificadas
- ✓ Exposiciones Magistrales
- ✓ Trabajos en Equipo
- ✓ Trabajos Monográficos

VI.- MATERIALES EDUCATIVOS Y OTROS RECURSOS DIDÁCTICOS

Equipos Tecnológicos:	Computadora, Multimedia.
Materiales Impresos: Materiales Digitales:	Libros, Revistas, Separatas. Diapositivas, Video y otros.

VII.- EVALUACIÓN

ASPECTOS	CRITERIOS	INSTRUMENTOS
CONCEPTUALES	Comprende la importancia del desarrollo del planeamiento, control de la producción y calidad para el mejor rendimiento.	Cuestionarios
PROCEDIMENTALES	Construye y organiza la documentación, seleccionando los tipos adecuados de procedimientos y pruebas para un control de calidad.	Trabajos : ✓ Individual ✓ Grupal
ACTITUDINALES	Valora la efectividad del sistema de producción y la calidad.	Exposición Grupal
PROYECCIÓN Y RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA	Desarrolla de un trabajo monográfico de proyección de responsabilidad social universitaria.	Lista de cotejo

Promedio de Nota Final (Se debe considerar una fórmula para sacar el promedio final).

EVALUACIONES	PESOS Y COEFICIENTES
Examen Parcial (EP)	25%
Examen Final (EF)	30%
Participación en Clase y otras (P.C)	20%
Control de Lectura (C.L)	20%
Responsabilidad social Universitaria (RSU)	5%

$$NF = EP*0.25+EF*0.30+PC*0.20+CL*0.20+RS*0.05$$

VII.- BIBLIOGRAFIA

- Adam, E. E., & Ebert, R. J. (1991). *Administración de la Producción y las Operaciones*. México: Pearson Educación.
- Anderson, D. R., Sweeney, D. J., & Williams, T. A. (2011). *Métodos Cuantitativos para los Negocios*. México: Ediciones Paraninfo.
- Biegel, J. E. (1965). *Control de la Producción*. México: Herrero Hermanos Sucesores.
- Buffa, E. S. (1992). *Administración de la Producción y de las Operaciones*. México: Editorial Limusa.
- Chase, R. B., Aquilano, N. J., & Jacobs, F. R. (2009). *Administración de la Producción y Operaciones*. Mexico: McGraw Hill.
- D'Alessio Ipinza, F. (2004). *Administración y Dirección de la Producción*. México: Person.
- Etkin, M. (2008) *La Responsabilidad Comunicativa: RSE y Comunicación Institucional*. Buenos Aires.
- European Commission, Employment & Social Affairs (2010) *La responsabilidad social de las empresas: una contribución al desarrollo sostenible*. Colombia.
- Flores S., J. (2008). *Costos y presupuestos. Teoría y Práctica*. Lima Perú: CECOF.
- Global Reporting Initiative & Fundación Entorno (2002) *Guía para la elaboración de memorias de sostenibilidad*. Madrid.
- Gobierno Peruano 2011 – 2016 (2015) *Ley Nº 29783 Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo Cruz Roja Internacional*. Obtenido de <http://www.cicr.org>; <http://www.ifrc.org>; <http://www.cruzroja.org>
- Hillier, F., & Lieberman, G. (2010). *Investigación de Operaciones*. México: McGraw-Hill.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática (2010) *Clasificación Nacional de Actividades Económicas del Perú*. Lima.
- Kazmier, L. J. (1998). *Estadística Aplicada a la Administración y la Economía*. México: McGraw-Hill.
- KPMG International (2011) *Estudio sobre informes de Responsabilidad Social Corporativa*. Madrid.
- Lee J. K., Larry P. R. & Manoj K. M. (2013) *Administración de operaciones: procesos y cadena de suministro*. México, D.F. Pearson, Edición: 10a.
- Leon Pratt, A., & Bangs, J. (1967). *Manual de la Producción*. México: Editorial Hispano Americana.
- Ministerio de la Salud, & Dirección General de la Salud y Ambiental (2005). *Manual de Salud Ocupacional*. Lima: Perugraf Impresores.
- Riggs, J. L. (1998). *Sistemas de Producción*. México: Editorial Limusa.
- Samuelson, P. A., & Nordhaus, W. D. (2010). *Microeconomía*. México: McGraw-Hill.
- Schoroeder, R. G. (1993). *Administración de Operaciones*. México: Editorial McGraw Hill.
- World Business Council for Sustainable Development (2002) *Responsabilidad Social Corporativa, dándole buen sentido empresarial*. Bogotá. CECODES.